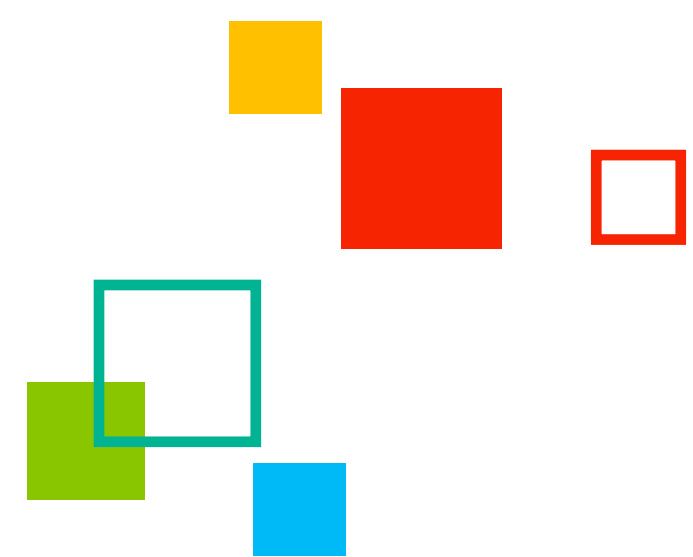


بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



آثار تمول دیجیتال بر فساد اداری و شفافیت

نرگس فرزانه کندی (عضو هیأت علمی پژوهشگاه قوه قضائیه)
آذرماه ۱۴۰۱



معرفی تحول دیجیتال



هوش مصنوعی و اکوسیستم مربوط به فناوری های جدید و نوظهور، از جمله اینترنت اشیا تا محاسبات کوانتومی، می تواند تأثیر عمیقی بر جامعه داشته باشد (اینترپل و یونیکری، ۲۰۲۰).



تحول دیجیتال به تلاش های شرکت ها برای بهبود روابط با مشتری، فرآیندهای عملیاتی یا مدل های تجاری با فناوری های دیجیتال اشاره دارد.

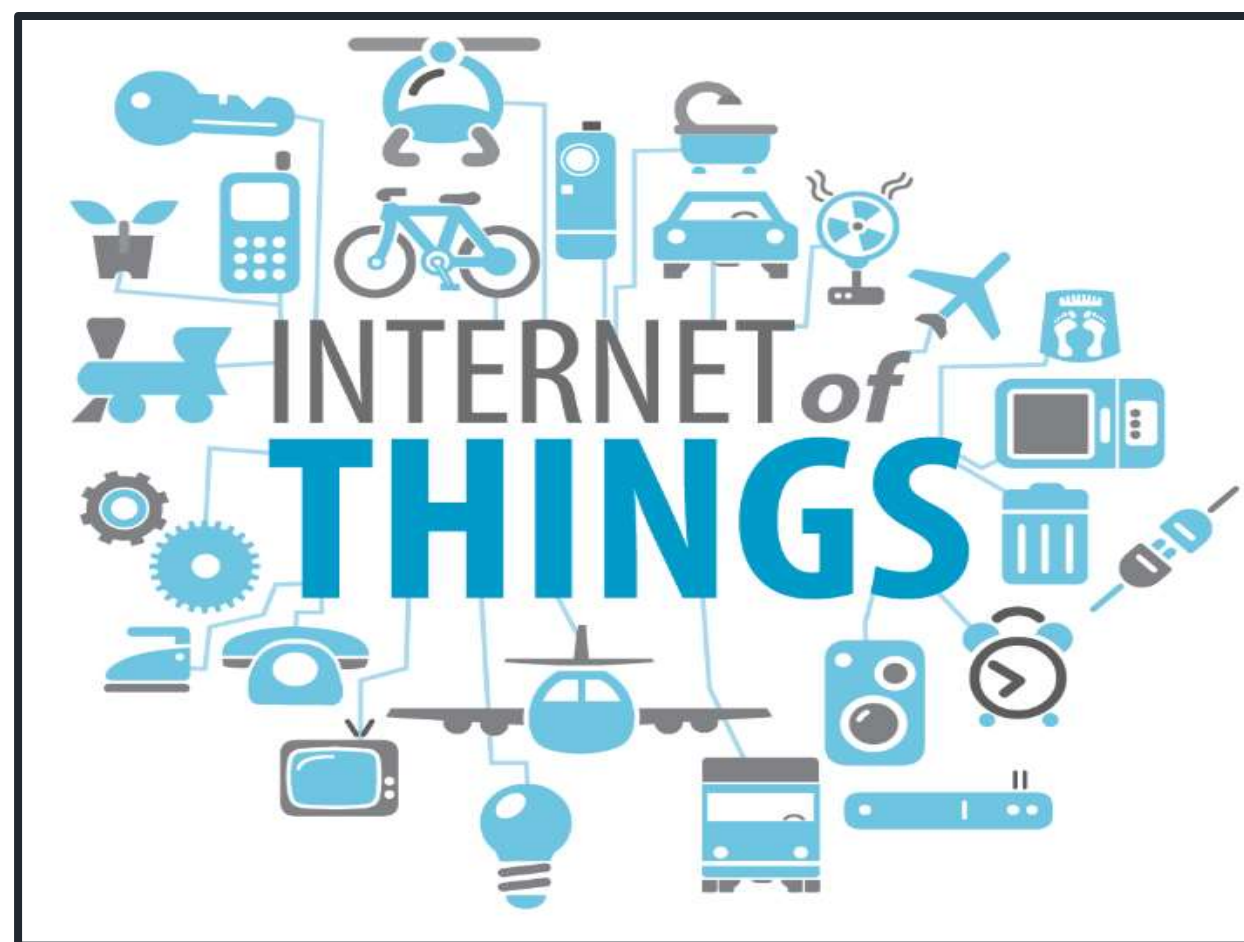


هدف اصلی تحول دیجیتال کاهش بار کاری مرتبط با فعالیت های اداری، توانمندسازی کارکنان برای تمرکز بیشتر بر تغییرات برای غلبه بر موانع توسعه کسب و کار، بهبود رضایت آنان از طریق روش های بهتر مدیریت، سیستم های تشویق و پاداش، همکاری و همیاری و سیستم های مبتنی بر دانش می باشد (ماتکوویچ و همکاران، ۲۰۱۸).

فناوری‌های دیجیتالی تحول‌آفرین



تحلیل داده و کلان داده



اینترنت اشياء



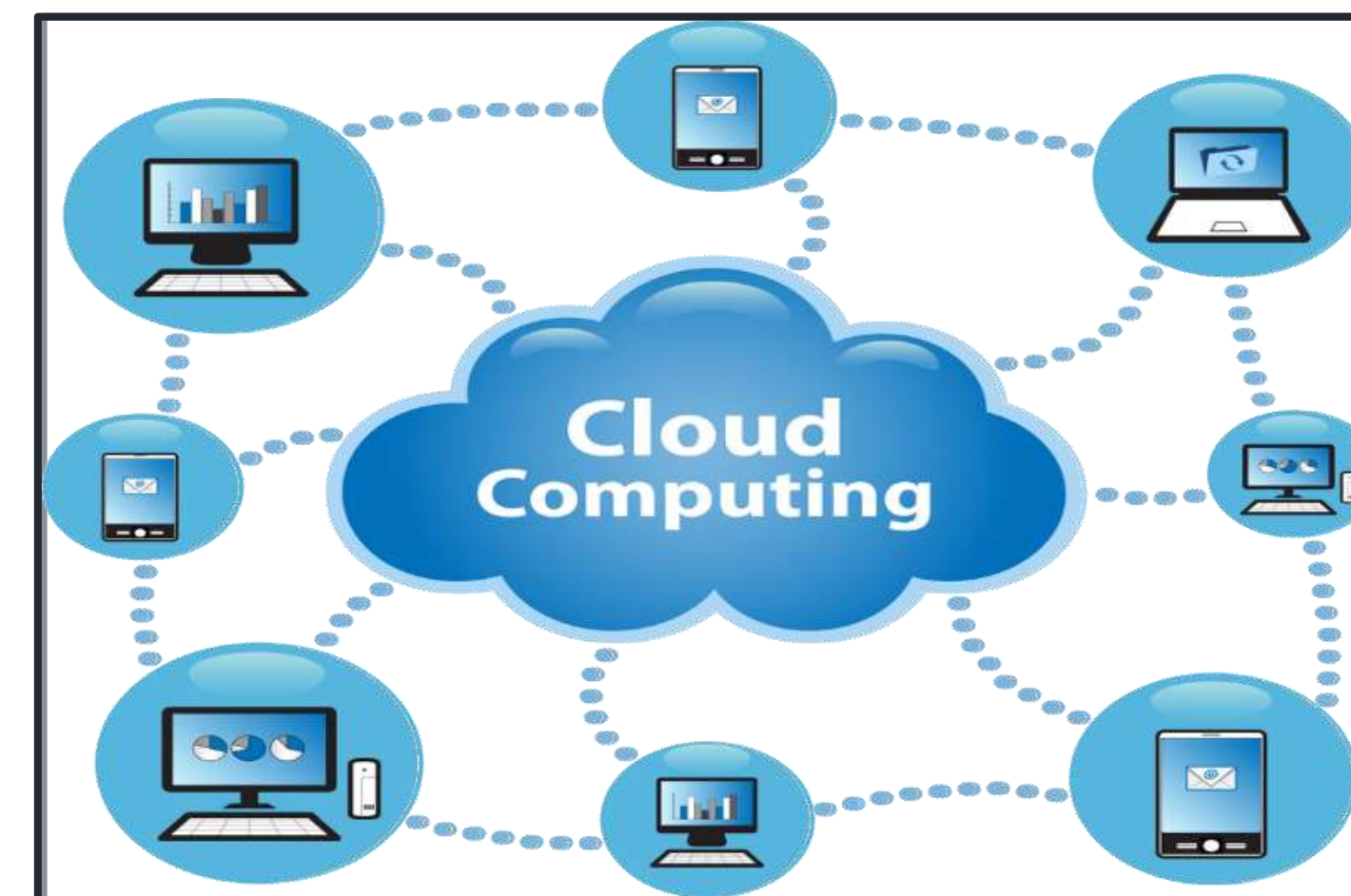
شبکه اجتماعی



5G

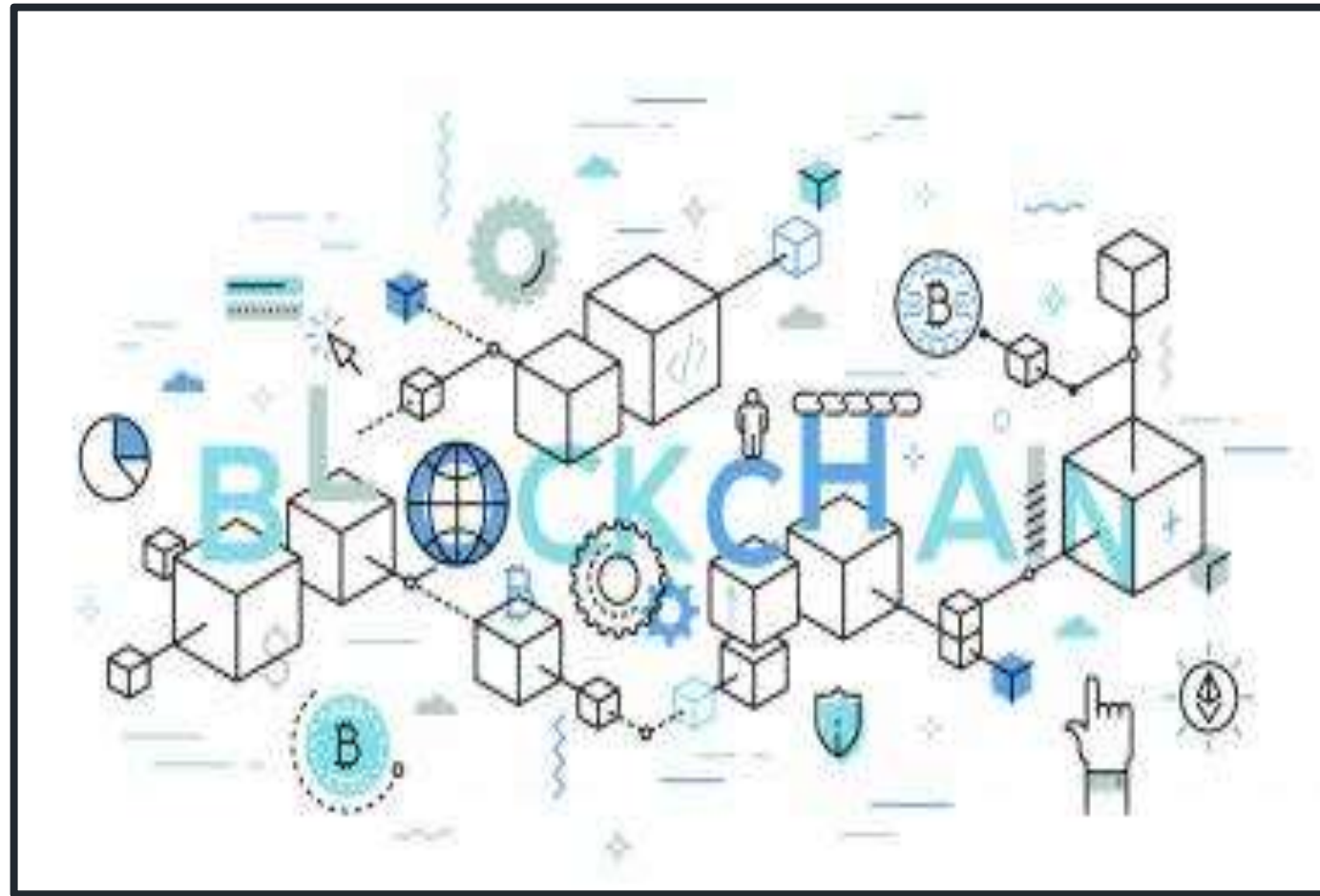


هوش مصنوعی

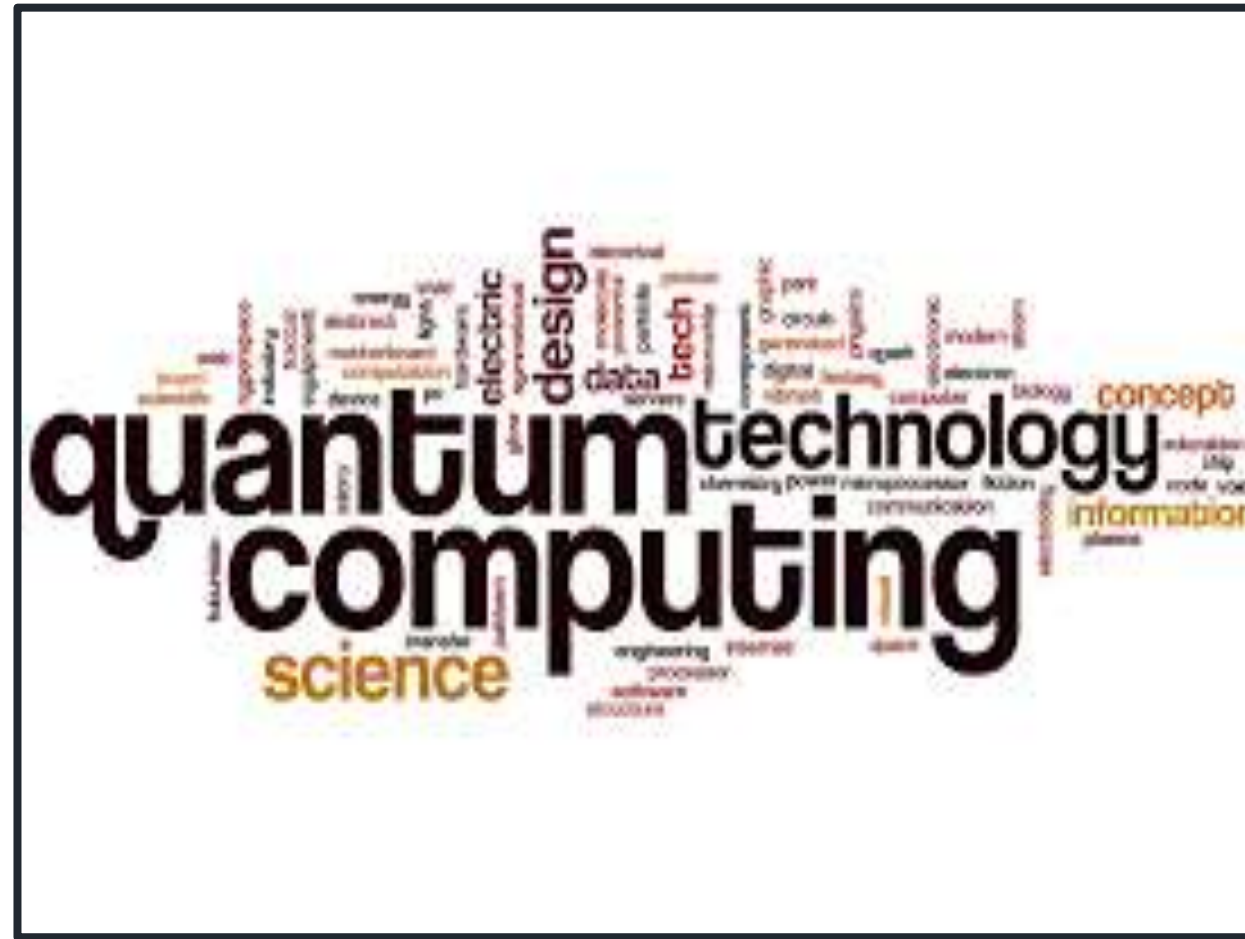


رایانش ابری

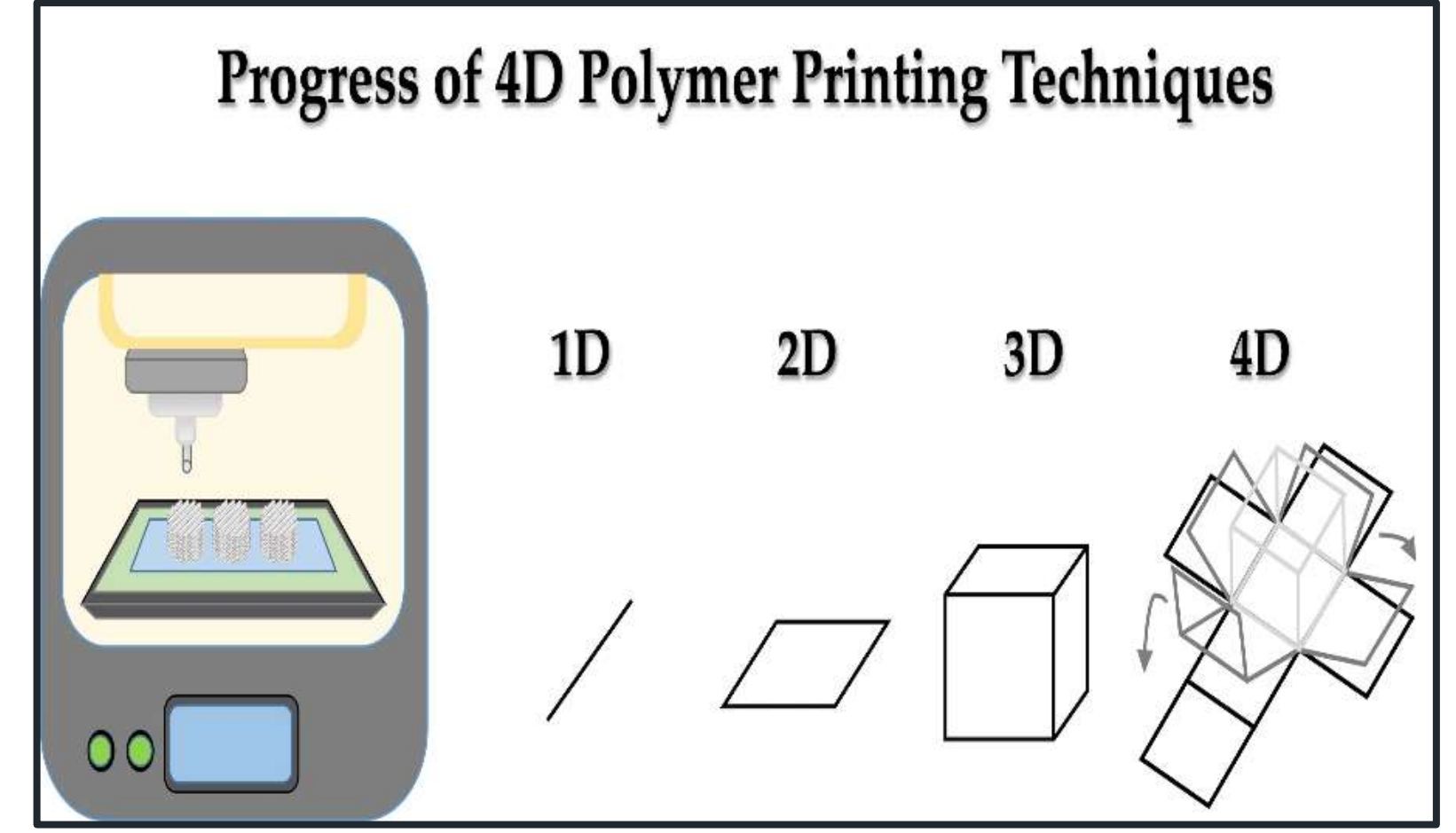
فناوری‌های دیجیتال تحول آفرین



بلاک چین



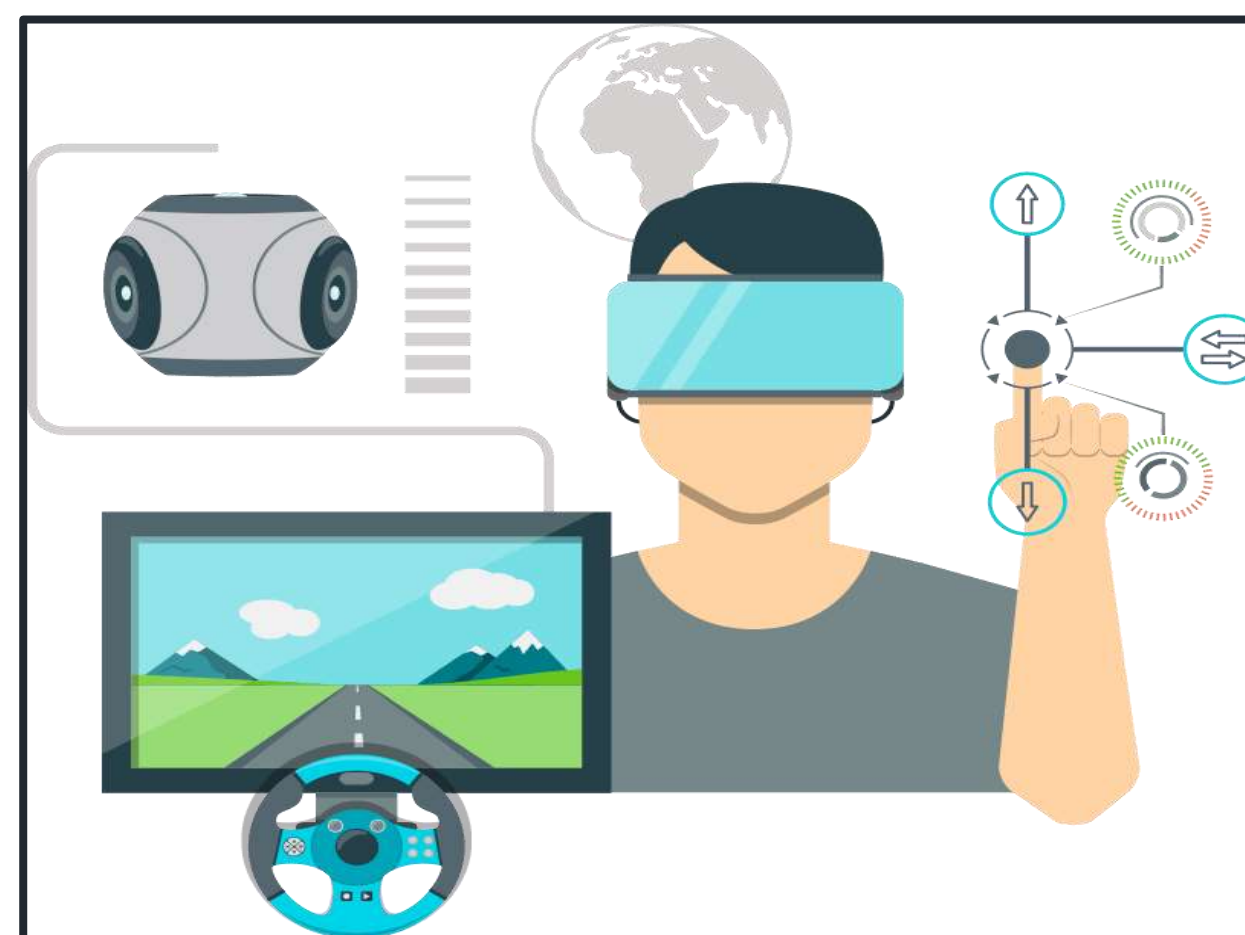
رایانش کوانتومی



پرینت سه/چهار بعدی



رباتیک



واقعیت مجازی و افزوده



بیومتریکی

دلایل شرکت ها برای گرایش به تمول دیجیتال

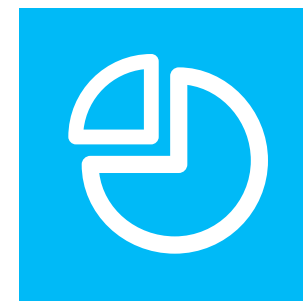
افزایش بهره وری در بین کارکنان



تجربه مشتری بهتر



امنیت و حفظ حریم خصوصی داده ها



تصمیم گیری بهتر



تقویت روابط تجاری



تأثیر فناوری های دیجیتال بر شفافیت و مقابله با فساد



بهبود دسترسی و مشارکت
شهروندان



افزایش پاسخگویی



افزایش شفافیت



بهبود کارایی و اثربخشی در
مدیریت دولتی و ارائه
خدمات

اقدامات کشورها در زمان کرونا برای مقابله با فساد





شاخص ادراک فساد

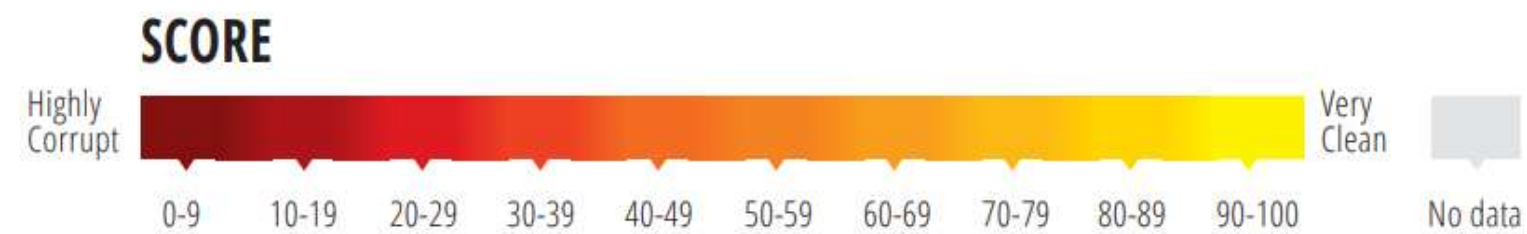
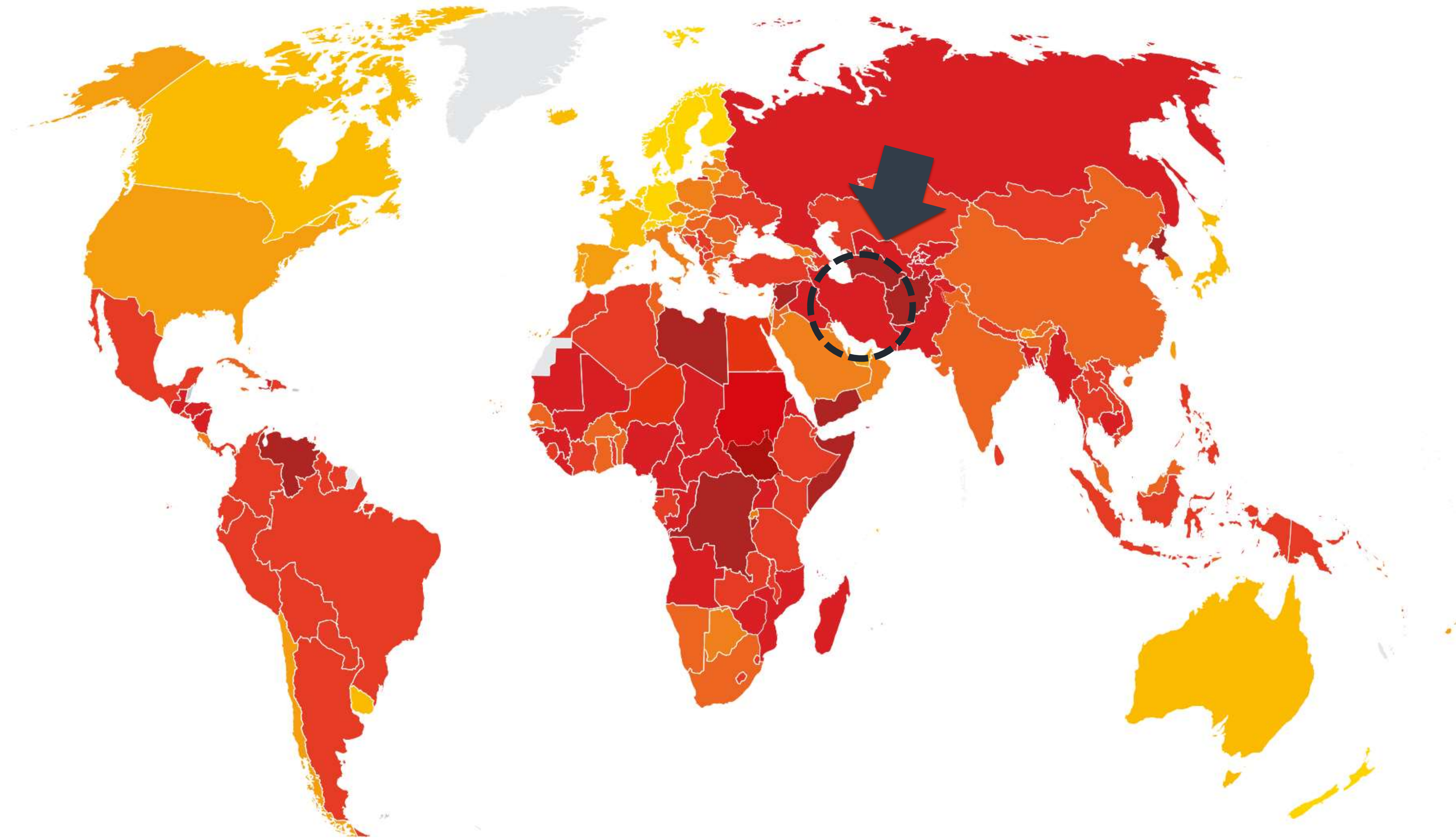
 **TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**
the global coalition against corruption

سوء استفاده از قدرت معمول شده برای منافع شخصی

شاخص ادراک فساد (CPI) شاخصی است که کشورها را «بر اساس سطوح درک شده از فساد در بخش عمومی، همانطور که توسط ارزیابی‌های کارشناسان و نظرسنجی‌ها تعیین می‌شود» رتبه‌بندی می‌کند. زیرشاخص‌های آن شامل فساد، اختلاس، رشوه‌گیری، خرید و فروش پست‌های دولتی، رشوه‌پذیری دستگاه قضایی، فساد مالی در میان سیاستمداران و مقام‌های دولتی و عدم مقابله کافی یا ناکارایی در مبارزه با مواد مخدر است.

CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX 2021

The perceived levels of public sector corruption in 180 countries/territories around the world.



SCORE COUNTRY/TERRITORY

88	Denmark
88	Finland
88	New Zealand
85	Norway
85	Singapore
85	Sweden
84	Switzerland
82	Netherlands
81	Luxembourg
80	Germany
78	United Kingdom
76	Hong Kong
74	Canada
74	Iceland
74	Ireland
74	Estonia
74	Austria
73	Australia
73	Belgium
73	Japan
73	Uruguay
71	France
70	Seychelles
69	United Arab Emirates
68	Bhutan
68	Taiwan

67	Chile
67	United States of America
65	Barbados
64	Bahamas
63	Qatar
62	Korea, South
62	Portugal
61	Lithuania
61	Spain
59	Israel
59	Latvia
59	Saint Vincent and the Grenadines
58	Cabo Verde
58	Costa Rica
57	Slovenia
56	Italy
56	Poland
56	Saint Lucia
55	Botswana
55	Dominica
55	Fiji
55	Georgia
54	Czechia
54	Malta
54	Mauritius
53	Grenada

53	Cyprus
53	Rwanda
53	Saudi Arabia
52	Oman
52	Slovakia
49	Armenia
49	Greece
49	Jordan
49	Namibia
48	Malaysia
47	Croatia
46	Cuba
46	Montenegro
45	China
45	Romania
45	Sao Tome and Principe
45	Vanuatu
44	Jamaica
44	South Africa
44	Tunisia
43	Ghana
43	Hungary
43	Kuwait
43	Senegal
43	Solomon Islands
42	Bahrain
42	Benin

42	Burkina Faso
42	Bulgaria
41	Timor-Leste
41	Belarus
41	Trinidad and Tobago
40	India
40	Maldives
39	Kosovo
39	Colombia
39	Ethiopia
39	Guyana
39	Morocco
39	North Macedonia
39	Suriname
39	Tanzania
39	Vietnam
38	Argentina
38	Brazil
38	Indonesia
38	Lesotho
38	Serbia
38	Turkey
37	Gambia
37	Kazakhstan
37	Sri Lanka
36	Cote d'Ivoire
36	Ecuador

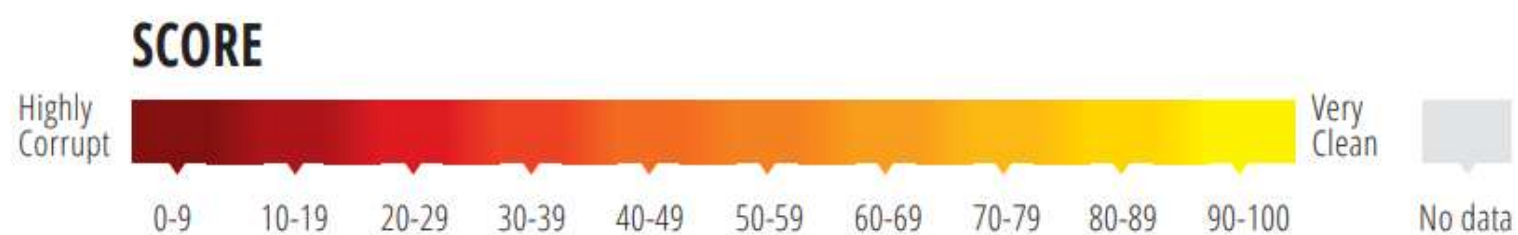
36	Moldova
36	Panama
36	Peru
35	Albania
35	Bosnia and Herzegovina
35	Malawi
35	Mongolia
35	Thailand
34	El Salvador
34	Sierra Leone
33	Egypt
33	Nepal
33	Philippines
33	Zambia
33	Algeria
32	Eswatini
32	Ukraine
31	Gabon
31	Mexico
31	Niger
31	Papua New Guinea
30	Azerbaijan
30	Bolivia
30	Djibouti
30	Dominican Republic

30	Laos
30	Paraguay
30	Togo
30	Kenya
29	Angola
29	Liberia
29	Mali
29	Russia
28	Mauritania
28	Myanmar
28	Pakistan
28	Uzbekistan
27	Cameroon
27	Kyrgyzstan
27	Uganda
26	Bangladesh
26	Madagascar
26	Mozambique
25	Guatemala
25	Guinea
25	Iran
25	Tajikistan
24	Lebanon
24	Nigeria
24	Central African Republic
23	Cambodia
23	Honduras

23	Iraq
23	Zimbabwe
22	Eritrea
21	Congo
21	Guinea Bissau
20	Chad
20	Comoros
20	Haiti
20	Nicaragua
20	Sudan
19	Burundi
19	Democratic Republic of the Congo
19	Turkmenistan
17	Equatorial Guinea
17	Libya
16	Afghanistan
16	Korea, North
16	Yemen
14	Venezuela
13	Somalia
13	Syria
11	South Sudan

25 Iran

Rank 150/180



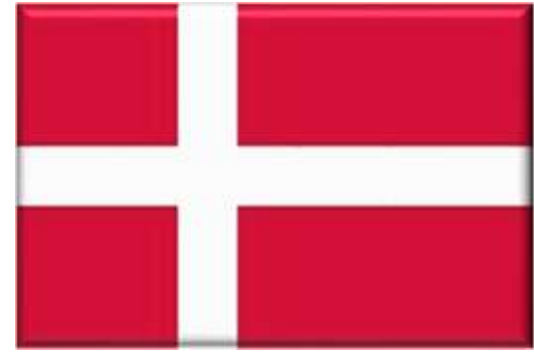
E-Government Survey 2020

Digital Government in the Decade of Action for Sustainable Development

With addendum on COVID-19 Response

مقایسه شاخص های دولت الکترونیکی ایران با کشورهای پای

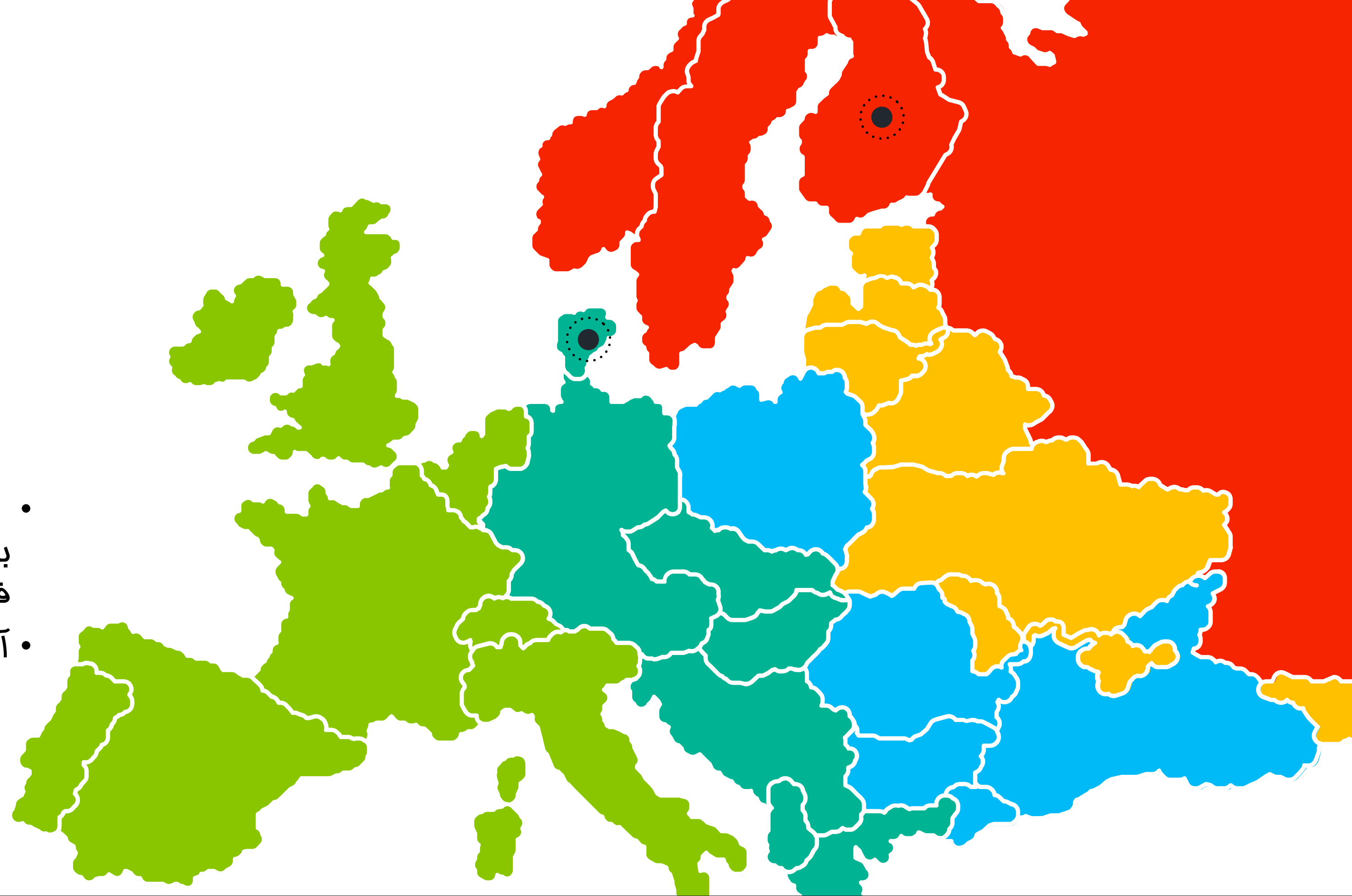
جمهوری اسلامی ایران	نیوزیلند	فنلاند	دانمارک	
۸۹	۸	۴	۱	رتبه توسعه دولت الکترونیکی
۰.۶۵۹۳	۰.۹۳۳۹	۰.۹۴۵۲	۰.۹۷۵۸	شاخص توسعه دولت الکترونیکی EGD
۰.۵۸۸۲	۰.۹۲۹۴	۰.۹۷۰۶	۰.۹۷۰۶	شاخص خدمات آنلاین
۰.۶۲۱	۰.۹۲۰۷	۰.۹۱۰۱	۰.۹۹۷۹	زیرساخت ارتباطات از راه دور
۰.۷۶۸۶	۰.۹۵۱۶	۰.۹۵۴۹	۰.۹۵۸۸	شاخص سرمایه انسانی
۱۱۸	۴	۱۴	۹	رتبه در شاخص مشارکت الکترونیکی
۰.۴۰۷۳	۱.۰۰۰۰	۱.۰۰۰۰	۱.۰۰۰۰	شاخص داده های باز دولتی



دانمارک



فنلاند



- سطح نسبتاً پایینی از فساد و شفافیت ادراک فساد بالایی دارد، هیچ نهادی برای مبارزه با فساد ایجاد نشده است، اما مسئولیت کیفری برای جرایم فساد ایجاد شده است.
- آلمان، فرانسه، ایتالیا ساختارهای پیشرفته تری برای مبارزه با فساد دارند.

شناختن مشارکت الکترونیکی

مشاوره الکترونیکی

مشارکت دادن شهروندان در مشارکت و مشورت در مورد سیاست ها و خدمات عمومی



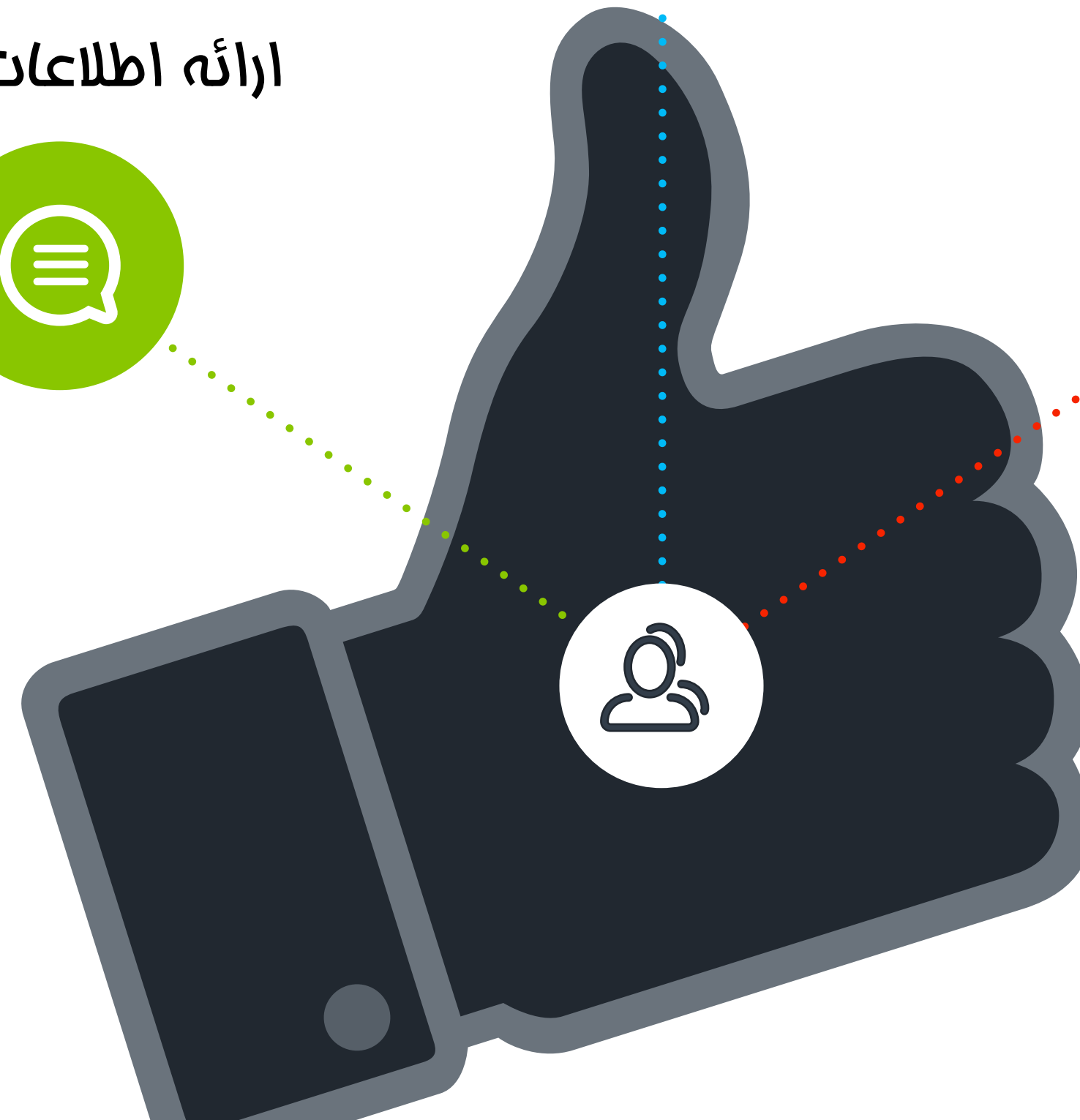
تصمیم گیری الکترونیکی

توانمندسازی شهروندان از طریق طراحی مشترک گزینه های فنی و تولید مشترک اجزای خدمات و شیوه های ارائه

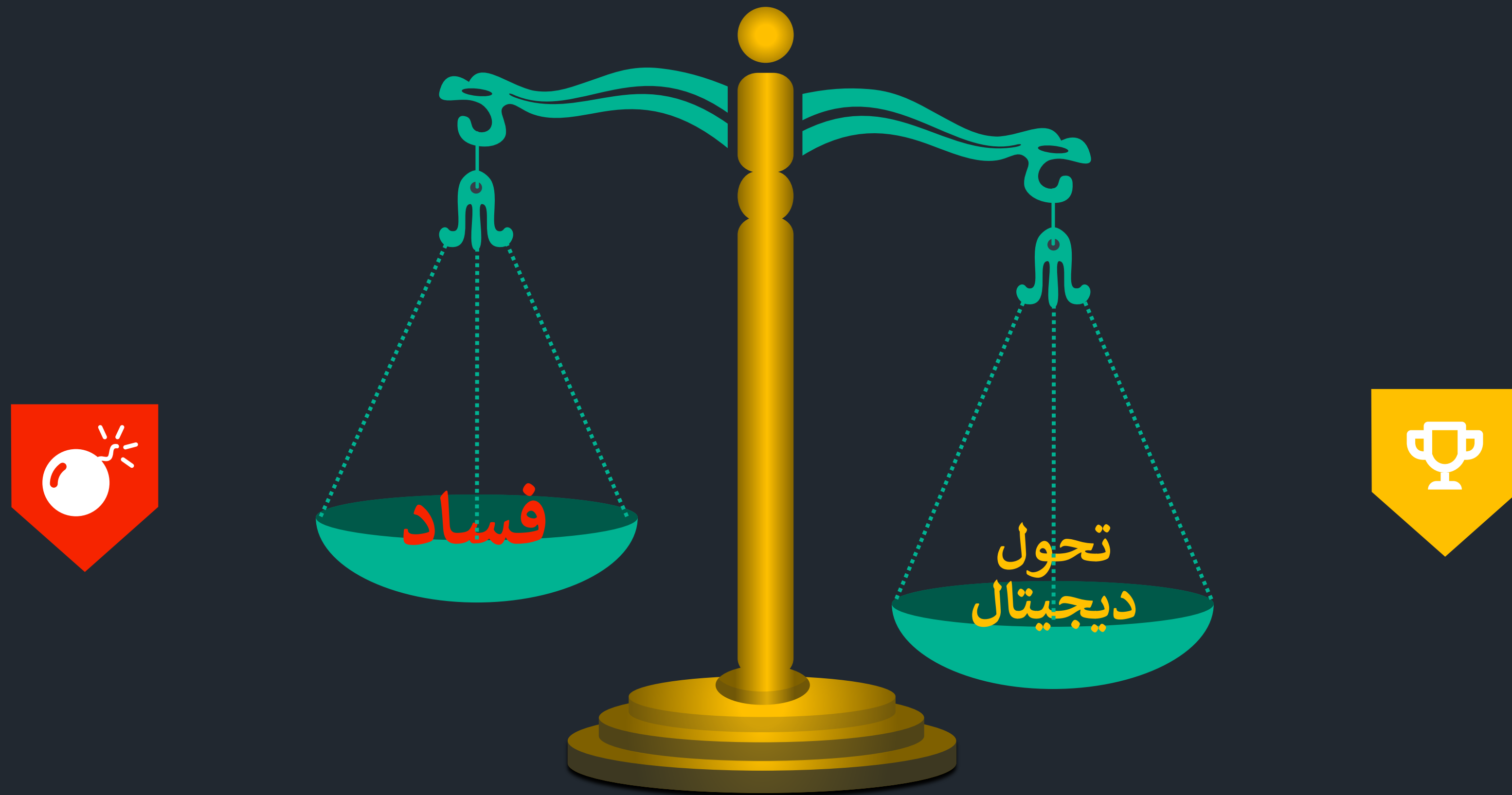


اطلاعات الکترونیکی

ارائه اطلاعات عمومی و دسترسی شهروندان به اطلاعات بدون تقاضا یا در صورت تقاضا



اثرات مثبت تحول دیجیتال بر کاهش فساد



اثرات منفی تمول دیجیتال بر فساد



امکان تمرکز قدرت در بازار و تقویت انحصارات

نفوذ در دولت



تصرف بازارهای جدید توسط شرکتهای فراملیتی

افزایش وابستگی به شرکت های پیشرو در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات

۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
College	College	College	King	College	King	College
Bar	Event	Bar	Control	Bar	Control	Bar
Opening	Exhibition	State Of	Opening	Exhibition	State Of	Exhibition
Club	Club	Club	Optimization	Club	Optimization	Club
Workshop	Workshop	Workshop	Collection	Workshop	Collection	Workshop
Barrel	Barrel	Barrel	Bar	Barrel	Barrel	Barrel
دوره‌های مختص	پشت‌اندازه بازی‌های م	کنش‌های پارآتیب رنگ	شورانی مشق و کرفت	سراسرنده بکس کرفت	آری و جان ی‌توان کرفت	آمان ش

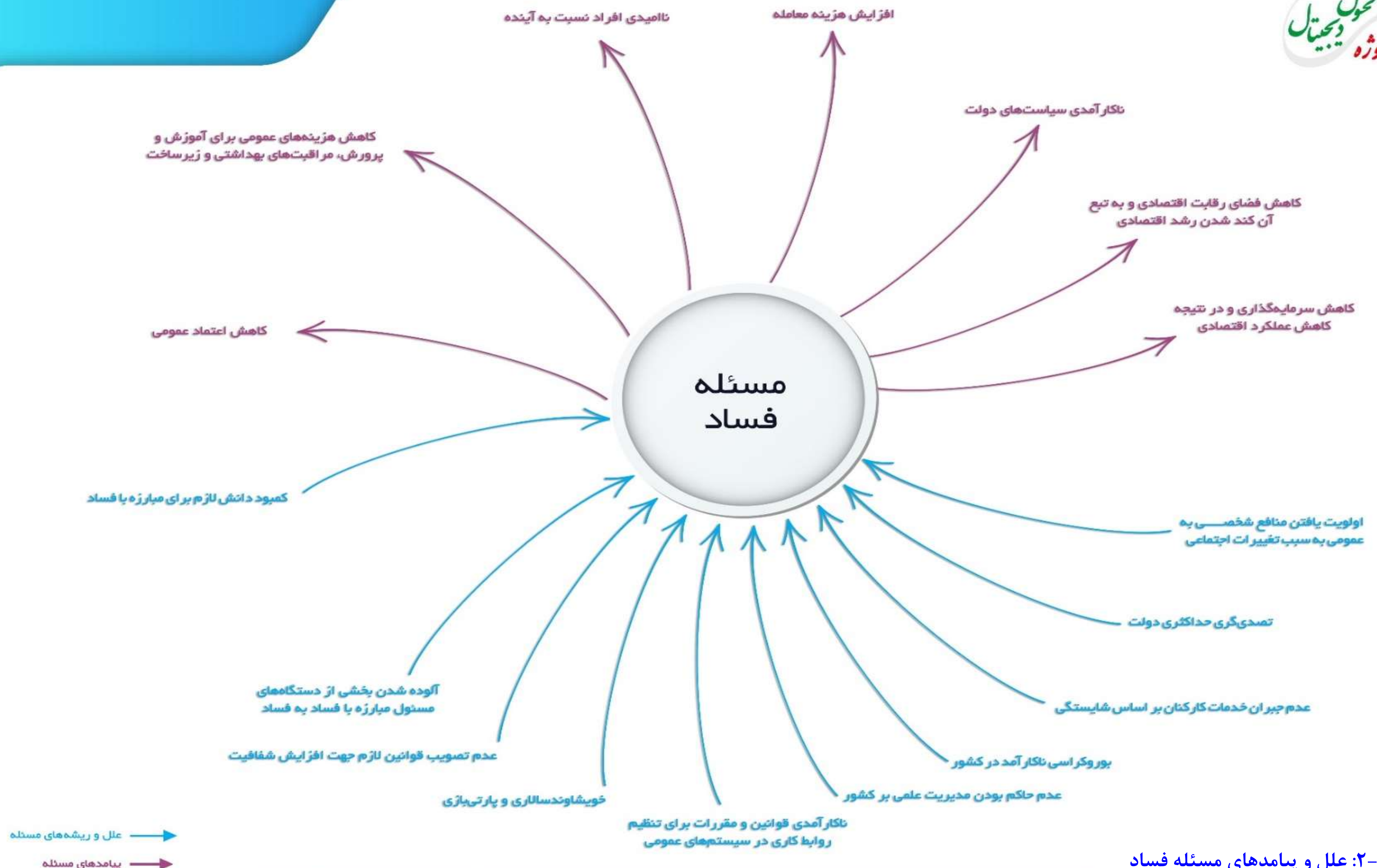
آینده پژوهی ایران ۱۳۹۷



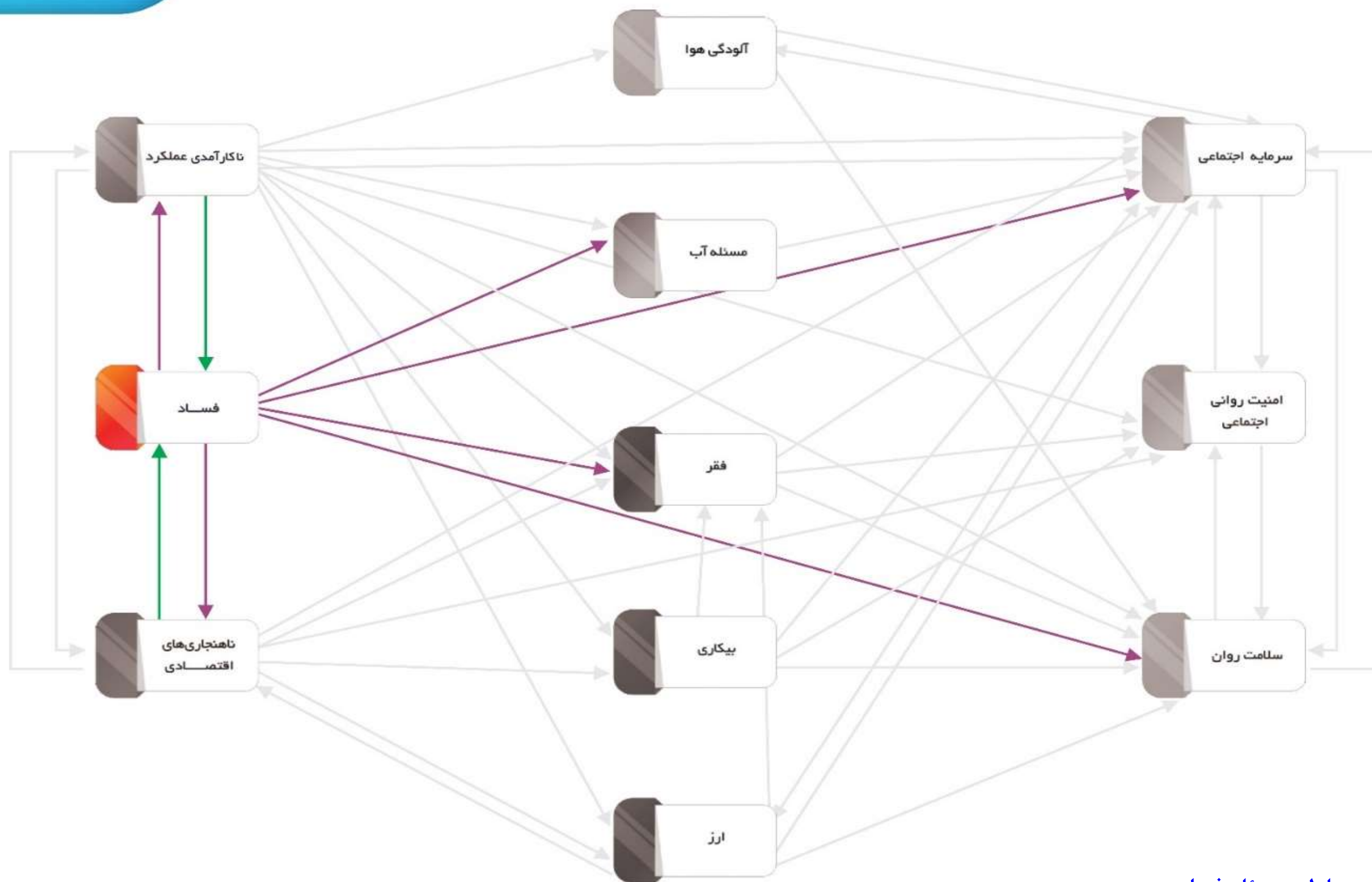
گزارش بحران‌های ایران در سال ۱۳۹۷

۱۰ مساله اول ایران در سال ۱۳۹۷ به انتخاب همه خبرگان

۹۰.۵۲	مهمیت زیست	بهران تامین آب	۱
۸۹.۸۶	اجتماعی	فساد	۲
۸۹.۱۷	مهمیت زیست	پیامدهای بهران آب	۳
۸۸.۶۱	سیاسی	بهران ناکارآمدی عملکردها	۴
۸۸.۳۷	اجتماعی	فرسایش سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی	۵
۸۸.۳۱	اقتصادی	ناهنجاری‌های سافت‌اری اقتصاد ایران	۶
۸۷.۳۲	اجتماعی	نگرانی درباره آینده و اساس بی‌آیندگی	۷
۸۷.۱۹	اجتماعی	انباشتگی نارضایتی‌ها	۸
۸۵.۸۶	اقتصادی	بیکاری	۹
۸۵.۸۴	سیاسی	قضایوت افکار عمومی درباره عملکرد ماکمیت	۱۰



۱-۳-۲: علل و پیامدهای مسئله فساد

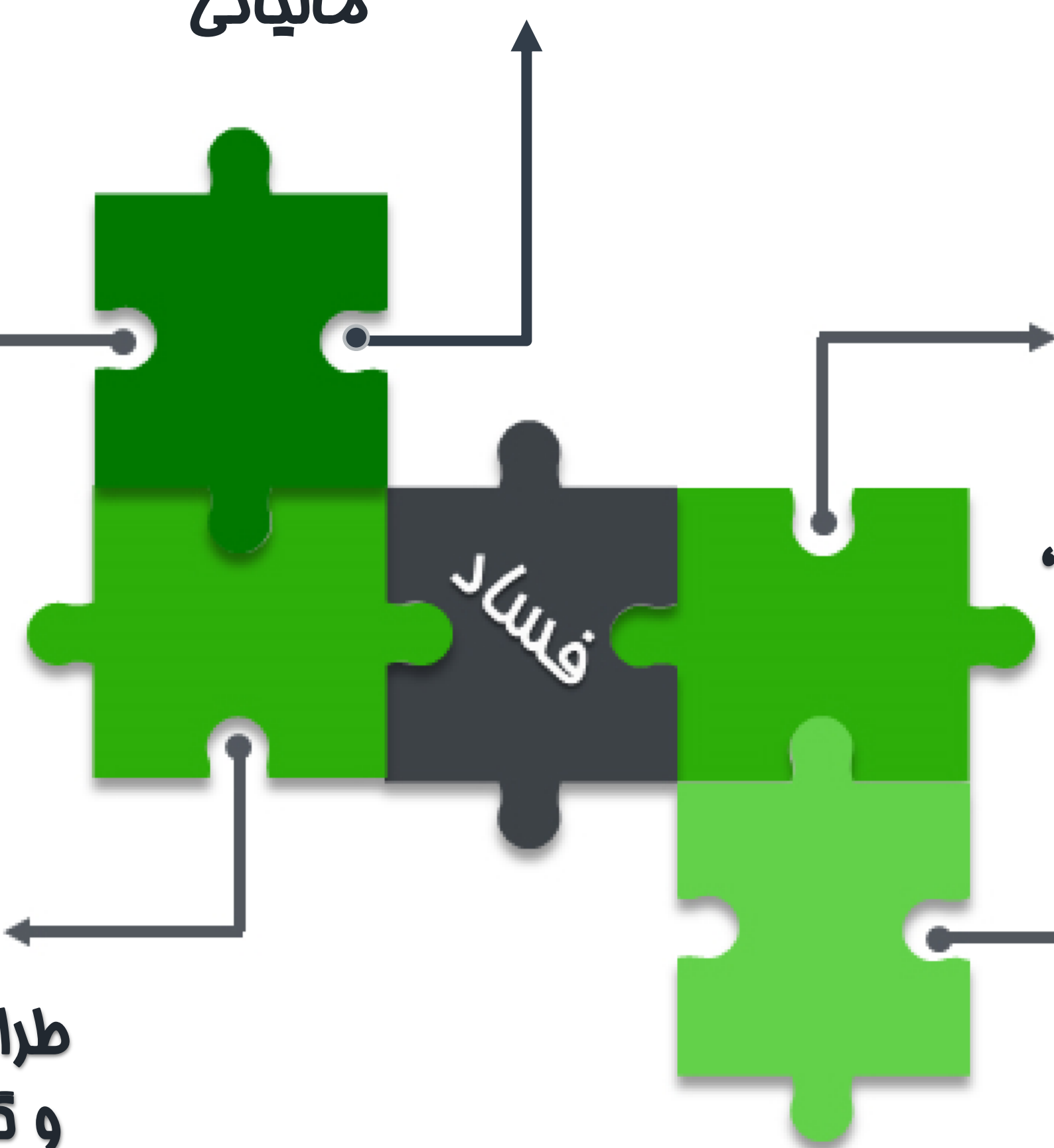


۱-۳-۲-۳: شبکه علت و معلولی مسئله فساد

بحران‌های کشور و راهکارهای دیجیتال مل آن‌ها

بحران فساد

هوش مصنوعی: پروژه **هند** برای مقایسه
مساب‌های رسانه‌های اجتماعی با رگوردهای
مالیاتی



تحلیل‌گری بیگ‌دیتا

در دسترس بودن مجموعه داده‌های سافت‌اریافته
برای تجزیه و تحلیل داده‌ها در مورد حقوق و دستمزد،
تدارکات، سوابق مالیاتی و ... در **مالزی**

بلاکچین

ثبت مالکیت زمین در **هندوراس** در سال ۲۰۱۶
و قراردادهای هوشمند خرید خانه در **سوئد** در
سال ۲۰۱۷

رسانه‌های اجتماعی

استعفای رییس جمهور **آفریقای
جنوبی** در پی انتشار گزارش فساد
وی در سال ۲۰۱۸

اپلیکیشن موبایل

طراحی برنامه موبایل برای دریافت اطلاعات
و گزارشگری فساد در مورد خدمات دولتی در
اوکراین در سال ۲۰۱۴

بهران‌های کشور و راهکارهای دیجیتالی مل آنها

ناکارآمدی عملکردها

شناسایی
استعدادها

نظارت عمومی
دیجیتالی

شفافیت با
سیستم‌های دیجیتالی

دسترسی ساده و آزاد
به اطلاعات

ایجاد مهارت‌های دیجیتالی

توصیه ها



آموزش کارمندان دولت و مردم در مورد جرایم فساد و راه های مقابله



یکپارچه نمودن سیستم ها و بهبود زیرساخت های فنی ضدفساد در نهادهای دولتی



مقاومت قابل اعتماد کانال های ارتباطی، ناشناس بودن گزارشگران فساد



طراحی اپلیکیشن برای گزارش فساد



تحلیل شبکه های اجتماعی مانند توئیتر در موضوع فساد



انتشار اسامی افراد و شرکت های مفسد کلان

انتشار تکالیف قانونی دستگاه ها

دستگاه: بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران					
ردیف	عنوان تکلیف	اهداف	منشأ تکلیف	فاز اجرایی	دستگاه همکار
۱	کیف الکترونیک پول	کیف الکترونیک پول	بند الف ماده یک تصویب نامه شماره ۱۰۷۸۳۷/ت/۵۴۲۵۱ مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۵ هیئت وزیران-نامه شماره ۱۸۲۰۶ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۷ ریاست جمهوری در خصوص اقدامات جهت کاهش مراجعه حضوری در دوره کرونا	پیاده سازی و آزمون کارکرد	شبکه بانکی-شرکت های ارائه دهنده خدمات پرداخت
۲	سندباکس رگولاتوری بانک مرکزی	سندباکس رگولاتوری بانک مرکزی	بند ت مصوبه شماره ۱۰۷۸۳۷ مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۵ هیئت وزیران-بند های ۱ و ۹ سیاست های کلی اقتصاد مقاومتی طی نامه شماره ۴۸۵۸ مورخ ۱۳۹۹/۰۱/۱۱ ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی - نامه شماره ۱۸۸۳۵ مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۹ معاون اول ریاست جمهوری	پیاده سازی و آزمون کارکرد	فین تک ها- معاونت نظارت بانک مرکزی
۳	سامانه مبارزه با پولشویی	سامانه مبارزه با پولشویی	سیاست های کلی اقتصاد مقاومتی طی نامه های شماره ۴۸۵۸ مورخ ۱۳۹۹/۰۱/۱۱ ستاد فرماندهی اقتصاد مقاومتی و مورخ ۱۳۹۹/۰۲/۲۹ معاون اول ریاست جمهوری ۱۸۸۳۵	پیاده سازی و آزمون کارکرد	-
۴	راه اندازی سامانه سرآمد	راه اندازی سامانه سرآمد	ماده ۱۹ قانون نحوه اجرای محکومیت های مالی مصوب بند الف ماده ۱۱۷ قانون برنامه پنج ساله -۱۳۹۳/۰۷/۱۵ ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران مصوب ۱۳۹۵/۱۲/۱۴ مواد مندرج در فصل نهم آیین نامه اجرایی ماده (۱۴) - الحاقی قانون مبارزه با پولشویی طی نامه شماره ت ۵۷۱۰۱- مورخ ۱۳۹۸/۰۷/۲۲ ۹۲۹۸۶/۱۳۹۸	بهره برداری نهایی	شبکه بانکی-قوه قضائیه- شبکه پرداخت-نیروی انتظامی و سایر ظابطان قضایی
۵	راه اندازی سیاق- سامانه یکپارچه سازی و برخط سازی احکام قضایی	راه اندازی سیاق- سامانه یکپارچه سازی و برخط سازی احکام قضایی	ماده ۱۹ و ۲۱ قانون نحوه اجرای محکومیت های مالی مصوب مجلس شورای اسلامی-بند الف ماده ۱۱۷ ۱۳۹۳/۰۷/۱۵ قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران مصوب ۱۳۹۵/۱۲/۱۴ - ماده ۱۶۹ مکرر قانون مالیات های	پیاده سازی و آزمون کارکرد	شبکه بانکی-سازمان فناوری اطلاعات-قوه قضائیه

Digital Iran

National Roadmap Executive Summary 2020-2025



ارتباط با
گروه فناوری های نوین
پژوهشگاه قوه قضائیه

